

# ANMELDUNG

Wir bitten um Ihre verbindliche Anmeldung bis zum 26. Oktober 2022.

- ▶ per E-Mail an [seminare@ijos.net](mailto:seminare@ijos.net)
- ▶ per Post mit dieser Postkarte
- ▶ per Online-Anmeldung unter [www.ijos.net/fortbildungen](http://www.ijos.net/fortbildungen)
- ▶ per Fax an 05401 40897

  
IJOS GmbH  
Postfach 1380  
D-49114 Georgsmarienhütte

Bitte  
ausreichend  
frankieren!

## ANFAHRT | KONTAKT

### VERANSTALTUNGSORT:

Agora Tagungszentrum  
Bismarckallee 11b  
48151 Münster

### WEGBESCHREIBUNG:

#### Mit dem PKW

#### Aus Richtung Dortmund (Süd)

Sie fahren über die Autobahnen A1/A43 bis zur Abfahrt Münster-Süd. Über die Weseler Straße geht es Richtung Münster-Innenstadt, Sie folgen dem Straßenverlauf auf der linken Fahrbahn bis kurz vor dem Aasee und biegen links in die Bismarckallee ab. Das agora finden Sie nach ca. 50 m auf der linken Seite.

#### Aus Richtung Bremen (Nord)

Sie fahren über die Autobahnen A1/A43 bis zur Abfahrt Münster-Nord. Weiter geht es über die Steinfurter Straße Richtung Münster-Innenstadt. Sie folgen dem Straßenverlauf, bis Sie rechts den Aasee sehen. Dort halten Sie sich auf der rechten Spur und biegen hinter dem Aasee in die Bismarckallee ab. Das agora finden Sie nach ca. 50 m auf der linken Seite.

#### Mit Bahn und Bus

Vom Hauptbahnhof Münster erreichen Sie das agora Tagungszentrum mit der Linie 4 (Bussteig C3) oder mit der Linie 10 (Bussteig C1). Ihre Endhaltestelle ist in diesem Fall die Bismarckallee.

## IJOS GmbH

Institut für Jugendrecht,  
Organisationsentwicklung  
und Sozialmanagement

Postfach 1380  
D-49114 Georgsmarienhütte

T 05401 40847  
F 05401 40897

[info@ijos.net](mailto:info@ijos.net)  
[www.ijos.net](http://www.ijos.net)



## TEAMS BILDEN, ENTWICKELN UND LEITEN

Kompaktes 3-Tagesseminar

02. bis 04. November 2022

Agora Tagungszentrum  
Bismarckallee 11b  
48151 Münster

# PROGRAMM

Ein erfolgreiches und effizientes Team vereint ein Höchstmaß an zwischenmenschlichem Miteinander mit einer klaren Sach- und Leistungsorientierung. Zudem braucht es gemeinsame Ziele, eine klare Aufgaben- und Rollenverteilung, gemeinsame Freude an der Arbeit und gegenseitige Toleranz.

In diesem Seminar werden Führungskräfte qualifiziert, um ihre Leitungsfunktion effizient und zielgerichtet wahrnehmen zu können. Die Teilnehmenden erhalten wertvolle Hilfen für die Wahrnehmung ihrer Aufgaben, immer vor dem Hintergrund der grundsätzlichen strategischen Ziele und des konkreten Auftrags ihrer Organisation.

Praxisnah werden wesentliche Aspekte im Hinblick auf Leitung sowie Teambildungs- und Teamentwicklungsprozesse erarbeitet und so für die Führungskräfte konkret erfahrbar und nutzbar gemacht. Die Teilnehmenden können bisheriges eigenes Handeln im Kontext ihrer Führungsaufgaben reflektieren und das neu Erfahrene umgehend im täglichen Arbeitsprozess umsetzen.

## Inhalte des 3-tägigen Seminars:

- ▶ Gestaltung der Zusammenarbeit, zugelassene Autonomie
- ▶ Die eigene Rolle und die eigenen Potentiale erkennen
- ▶ Phasen des Team- und Gruppenbildungsprozesses
- ▶ Teamkulturen und Teamrollen
- ▶ Potentiale Einzelner erkennen und für das Team nutzbar machen
- ▶ Führungsfähigkeiten auf drei Ebenen
- ▶ Konflikte (Konfliktsymptome) im Team wahrnehmen und Lösungen herbeiführen
- ▶ Personalentwicklung durch Kompetenzförderung
- ▶ Balance finden, Realitäten wahrnehmen, Mitarbeitende motivieren

Die Teilnehmenden sind aufgefordert eigene Beispiele aus ihrer beruflichen Situation einzubringen. Zu einigen Themen werden Unterlagen überreicht, die in der täglichen Arbeit eingesetzt werden können. Mit den Teilnehmenden wird aktivierend, handlungsorientiert, systemisch und nach den Methoden des Change-Managements gearbeitet.

## METHODEN

In einer prozessorientierten Arbeitsweise werden die genannten Themen mit einem Wechsel aus Schulung sowie teilnehmendenaktivierenden Aufgabenszenarien vermittelt. Die inhaltliche Arbeit erfolgt im Rahmen von Groß- und Kleingruppen sowie praktischen Übungen. Zu allen Themen wird ein nützliches theoretisches Basiswissen vermittelt und alle Tools sind mit konkreten Praxisbeispielen versehen.

## ZIELGRUPPE

Die Fortbildung richtet sich an Mitarbeitende der unteren und mittleren Führungsebene wie Team-, Gruppen-, Haus-, Erziehungs- und Abteilungsleitung, auch mit langjähriger Erfahrung sowie an Personen, die sich auf solch eine Aufgabe vorbereiten wollen. Das Seminar ist insbesondere für Personen geeignet, die neben der Leitungsaufgabe selbst operativ mit Klient\*innen arbeiten, sich also in dem Spannungsfeld Kollege\*in und Vorgesetzte\*r bewegen.

## REFERENT

Dipl. Sozialarbeiter/Sozialpädagoge  
Claus Langer



## ZEITLICHER ABLAUF

### 1. Tag

09.30 Uhr Stehkafee  
10.00 Uhr Seminarbeginn  
12.30 Uhr Mittagspause  
17.00 Uhr Ende der Veranstaltung

Die zwei Folgetage beginnen bereits um 09.00 Uhr (weitere Zeiten identisch).

Hinweis: Diese Fortbildung ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Gerne stellen wir Ihnen ein individuelles Angebot. Die Teilnahme an der Fortbildung kann unter bestimmten Bedingungen mit der Bildungsprämie oder bundesländerspezifischen Bildungsschecks gefördert werden. Nähere Informationen finden Sie unter [www.bildungspraemie.info](http://www.bildungspraemie.info) oder [www.iwwb.de](http://www.iwwb.de) unter „Förderung“.

Teams bilden, entwickeln und leiten  
(FOBI-2022-0969)

## TEILNAHMEGEBÜHR: 748 EURO

(Inkl. Getränke, Mittagessen, Kaffee und Gebäck), Übernachtungen sind in der Teilnahmegebühr nicht enthalten. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung und entsprechende Informationen zur Zahlung der Teilnahmegebühr.

# SEMINAR-ANMELDUNG

Name, Vorname

Institut/Einrichtung

Straße, Nummer

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail

Rechnungsanschrift (falls abweichend)

Rechtsverbindliche Unterschrift

Mit Anmeldung erkennen die Teilnehmenden die Teilnahmebedingungen ([www.ijos.net/fobi-agb](http://www.ijos.net/fobi-agb)) und die Datenschutzbestimmungen der IJOS GmbH an. Damit Sie im Falle einer Absage gegen finanzielle Risiken abgesichert sind, empfehlen wir den Abschluss einer Seminarversicherung. Entsprechende Informationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung und unter [www.ijos.net/ijos-seminarversicherung](http://www.ijos.net/ijos-seminarversicherung).